



АССОЦИАЦИЯ
ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ

Ассоциация цифровой трансформации

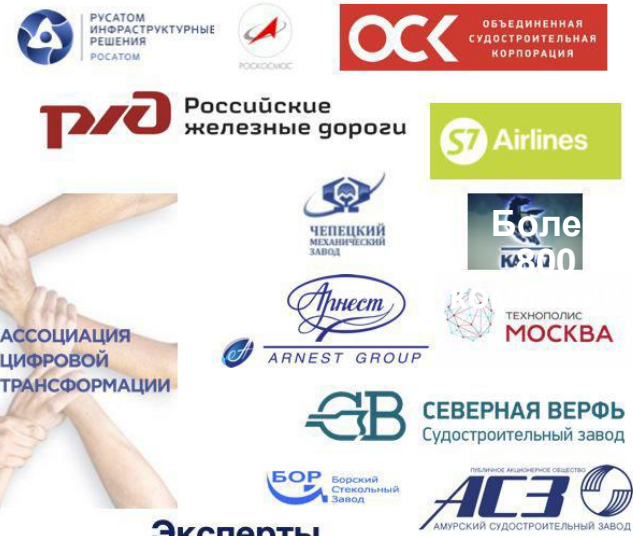
Некоммерческая организация, объединяющая компании промышленности, государственного сектора, сферы информационных технологий и информационной безопасности

Контур Ассоциации

Органы власти и институты поддержки



Предприятия



Разработчики и поставщики сервисов



Эксперты



АЦТ в цифрах

1 000+

Реализованных проектов для крупных предприятий частного и государственных секторов

25 000+

Разработчиков ПО и программистов

1 500+

Цифровых решений в реестре наилучших доступных технологий Ассоциации

500+

Промышленных кейсов в контуре АЦТ

Ассоциация цифровой трансформации работает в 8 федеральных округах и 85 регионах Российской Федерации

Ассоциация входит в десятки экспертных советов, технических комитетов и других консультационных органов при Государственной Думе **Федерального Собрания Российской Федерации**, Банке России (Центральном банке Российской Федерации), **Федеральном агентстве по техническому регулированию и метрологии** (Росстандарт), а также принимает участие в работе ряда экспертных и аналитических структур при органах государственной власти федерального и регионального уровня.

Что дает членство в Ассоциации?

Сообщество профессионалов

Бесплатное участие в конференциях, закрытое сообщество директоров для обмена опытом



01

Увеличение эффективности, производительности выручки и чистой прибыли

Содействие в выявлении узких мест и «бутылочных горлышек» в сквозном бизнес-процессе организации, поиск точек роста, снижение издержек, увеличение чистой прибыли



02

Эксклюзивные скидки

Скидки и специальные условия от разработчиков цифровых решений недоступные «в открытом доступе»



03

Снижение затрат

Контроль подрядчиков работ, проектные офисы, ускорение работы и снижение затрат



04

Финансирование

Активное содействие в получении льготного финансирования в рамках программ государственной поддержки



05

Дополнительные преимущества сотрудничества с Ассоциацией

Промышленная кооперация

Помощь с оптимизацией загрузки мощностей посредством налаживания сотрудничества с другими предприятиями

Господдержка, льготное финансирование

Помощь в получении льготного кредитования через государственные и не государственные фонды (АТР, РФРИТ, ФРП)

Импортозамещение

Поиск и привлечение отечественных изготовителей необходимых предприятиям деталей и комплектующих

Новые рынки и клиенты

Помощь в поиске сбыта продукции в дружественные страны посредством сотрудничества с Минпромторгом



Обучение персонала

Организация обучения и программ повышения квалификации в колледжах и федеральных вузах страны

Инструменты поддержки г. Москвы

Локализация филиала либо представительства вашего предприятия в г. Москве, для получения доступа к широкому набору дополнительных инструментов гос.поддержки промышленных предприятий.

Пилотные проекты

Помощь в выявлении ключевых производственных проблем и их решение с помощью команды опытных инженеров в формате пилотных проектов

Бесплатное-экспресс обследование

Проведение бесплатного экспресс-обследования для членов Ассоциации с целью определения основных проблем и «бутылочных горлышек» в сквозном бизнес-процессе

Механизм реализации проекта на предприятии промышленности

Проектные офисы Ассоциации

ПРОЕКТ

Экспресс обследование;
Подготовка дорожной карты: Обследование ситуации и бизнес-процессов «AS IS», реинжиниринг бизнес-процессов «TO BE», подготовка поэтапного плана реализации проекта.

шаг 1.

Проведение Экспресс-обследования
Выявление зон с наибольшими потерями и потенциалом роста

ОПТИМИЗАЦИЯ

Подбор оптимального ПО включая Open Source (бесплатное), анализ и подбор федеральных мер гос. поддержки и грантов, скидки от разработчиков ПО, цель - снижение стоимости реализации проекта.

шаг 2.

Проведение обследования
бизнес-процессов AS-IS / TO BE
Проектирование решения

РЕАЛИЗАЦИЯ

Внедрение ПО, обучение персонала, «цифровые прокачки» персонала и руководящего коллектива, содействие в формировании подразделения «цифровой трансформации», сопровождение проекта.

шаг 3.

Контроль реализации проекта и ответственность за результат в рамках «Одного окна».

Уникальная методология

Аккордная цифровая трансформация



Исследование и Разработка (R&D)

- Идея и концепция продукта.
- Исследования рынка и конкурентного анализа.
- Разработка прототипов и тестирование

Складирование и дистрибуция

- Хранение готовой продукции на складе.
- Управление складскими запасами.
- Организация дистрибуции и логистики к клиентам

Планирование производства

- Составление плана производства.
- Расчет необходимых ресурсов и материалов.
- Подготовка производственного графика

Продажи и Маркетинг

- Разработка и реализация маркетинговых стратегий.
- Управление продажами и работой с клиентами.
- Анализ рынка и корректировка стратегии.

Обслуживание и Поддержка Клиентов

- Постпродажное обслуживание.
- Техническая поддержка и сервис.
- Обратная связь от клиентов и улучшение продукции

Финансовый анализ и отчетность

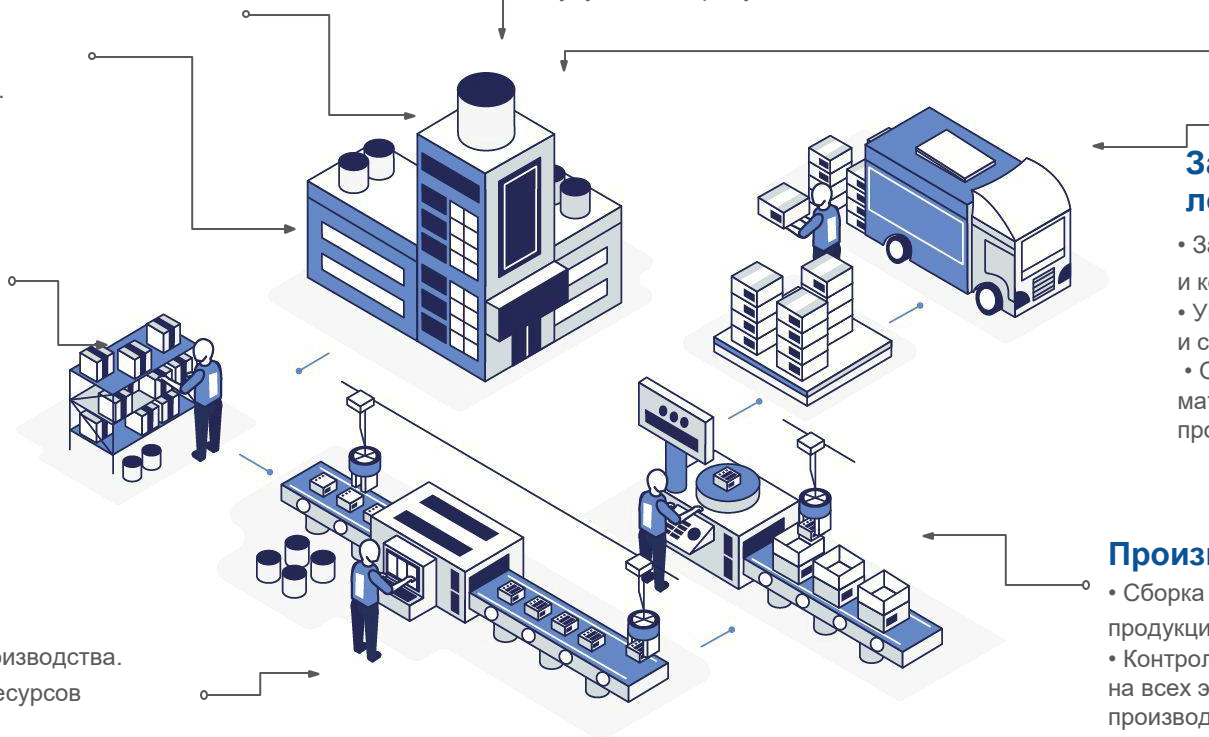
- Управление затратами и бюджетирование.
- Анализ эффективности и оптимизация процессов.

Закупки и логистика

- Закупка сырья и комплектующих.
- Управление запасами и складированием.
- Организация доставки материалов на производство.

Производство

- Сборка и производство продукции.
- Контроль качества на всех этапах производства.
- Упаковка и маркировка готовой продукции.



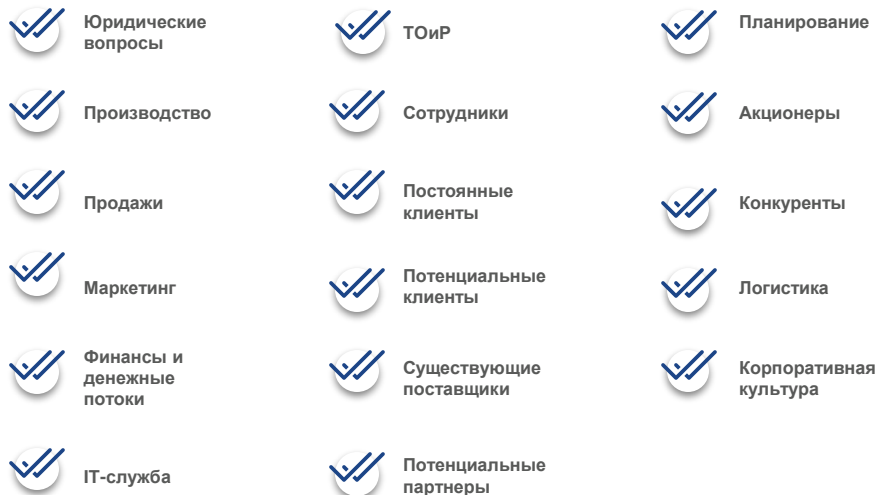
Используемые инструменты

Инструменты решений “заточенные” под решение задачи повышения операционной эффективности и чистой прибыли промышленных предприятий

Бережливое производство	CRM глубокое развитие	Аутстаффинг	Управление производ. BPM
Кайдзен	SPIN-продажи	Эйджайл/Скрам	Управление бизнес системами
6 Сигм	Управление талантами	Канбан	Сбалансированная сис. показателей
Управление проектами	Цели и ключевые показатели OKR	APS-усовершенствование	Бенчмаркинг
Процессное управление	Метод Нау Group	Система управления кач. QMS	Анализ по видам деятельности
Управление изменениями	Управление знаниями	Управление качеством TQM	SWOT - анализ
Аутсорсинг/промкооперация	Всеобщее вовлечение работников	Комплексное обслуживание TPM	ТРИЗ
Управл. цепочками поставок	Кросс-функционал команды	Метод 5 S	Цифровые двойники процессов

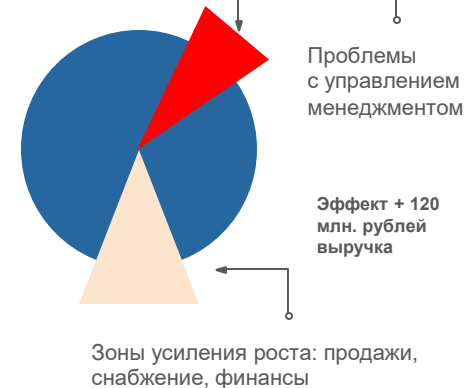
Глубокий анализ предприятия

Аналитика производства по 18 факторам, разработка дорожных карт, оптимизация процессов, подбор точечных решений.



- Управление целями и целеполагание
- Формирование баланса целей и приоритетов
- Формирование цифровой модели
- Формирование облака процессов
- Работа с гипотезами
- Работа со стейкхолдерами
- Петли обратной связи
- Внедрение изменений
- Повторение цикла

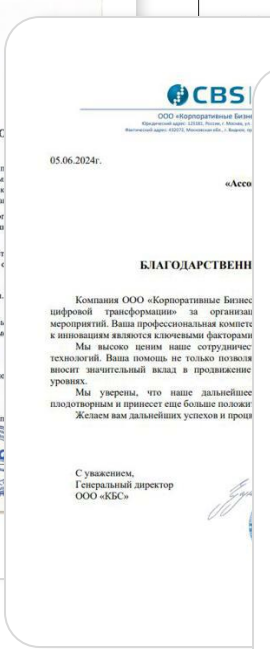
пример



Инструменты достижения целей:

Оценка экономической эффективности в рамках сквозного бизнес-процесса инструменты № 2 / 25 / 28
Сбалансированные цели № 12 / 28
Цифровой двойник №32
Управление бизнес системами №26
Работа с гипотезами выработка оптимальных решений №31
Работа со стейкхолдерами №14/29/30
Управление качеством №21/22

Благодарность довольных клиентов



Возможность выезда на заводы для подтверждения заявленных фактов и достигнутых показателей

Наши кейсы

Повышение эффективности производства запасных частей

»» Задача

Повысить производительность оборудования для соблюдения сроков выполнения заказов

»» Решение

- Станочный парк объединен в единое информационное пространство.
- Установлены терминалы ввода-вывода для определения причин простоя.
- Осуществляется контроль энергопотребления приводами станков.



АССОЦИАЦИЯ
ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ



- 3 300 станкочасов в месяц — выявленные резервы машинного времени
- 0,3 млн руб. — ежемесячная чистая прибыль от реализации дополнительно выпущенной продукции
- 31% — повышение загрузки станков
- 90 млн руб. — рост ежегодной выручки предприятия

Наши кейсы

Повышение эффективности производства вертолетных трансмиссий

»» Задача

- Повысить производительность оборудования.
- Оценить эффективность инвестиций в оборудование.

»» Решение

- Станочный парк объединен в единую сеть.
- Установлены терминалы ввода-вывода для определения причин простоя.
- Настроена система оповещений о критических событиях.
- Установлены информационные мониторы «Табло эффективности» для оперативного контроля производства.



ВЕРТОЛЕТЫ
РОССИИ



РЕДУКТОР-ПМ



- 126 642 часа в год — выявленный резерв машинного времени
- 8 млн руб. — снижение себестоимости одного машинокомплекта
- 12 млн руб. — экономия от снижения расхода инструмента
- 4,7 млн. евро — размер перераспределенных инвестиций

Наши кейсы

Обучение персонала в среде виртуальной реальности

»» Задача

Ускорить обучение сотрудников в безопасной среде

»» Решение

В производство активно внедряются VR, AR + 3D для решения таких задач как тестовые работы, обучение и переквалификация персонала. Пока на каждом комбинате в тестовом режиме осваивают одну ремонтную операцию. На Лебединском ГОКе это замена катковой опоры моторного думпкара.

Шлем виртуальной реальности, два джойстика, монитор и специальная программа — всё, что нужно для отработки каждого этапа операции по замене катковой опоры. Процесс напоминает подготовку пилотов в лётных школах: современные технологии, максимум виртуальной практики и исключение рисков. Визуализация досконально отражает «картинку» цеха: графику создали на основе фото и видео с производственной площадки.



- **Снижение затрат часов на обучение персонала**
- **Выполнение опасных ремонтных работ без рисков**
- **Повышение квалификации персонала.**

Наши кейсы

Продление жизненного цикла горного оборудования

»» Задача

- Повышение жизненного цикла горного оборудования
- Улучшение контроля качества полезных ископаемых
- Уменьшение эксплуатационных издержек и расхода ГСМ
- Повышение производительности

»» Решение

- Внедрение АСУ ГТК «Карьер»:
- Базовая диспетчеризация ОГР
 - Диагностика самосвалов
 - Модуль сквозного учета топлива
 - Модуль контроля качества полезных ископаемых
 - Система управления промышленной безопасностью



- Внедрено автоматическое управление карьерной техникой - 548 единиц всех типов карьерной техники на всех разрезах
- Увеличение коэффициента использования пробега на 7,6% за счет сокращения холостых пробегов
- Увеличение производительности на 12,7% по объемам перевозок
- Снижение удельного энергопотребления экскаваторов на куб горной массы на $\approx 30\%$

Наши кейсы

Сквозная цифровизация и оптимизация процессов в добывающей промышленности

»» Задача

- Оперативный контроль и управление работой ГТО
- Учет всех видов работ, выполняемых ГТК
- Учёт всех видов простоев ГТК

»» Решение

- Внедрение АСУ ГТК «Карьер»:
- Базовая диспетчеризация ОГР
 - Оптимизация ОГР
 - Управление качеством в добыче
 - Внедрение программно-технического комплекса по управлению буровзрывными работами «VG Drill»
 - Диагностика самосвалов
 - Диспетчеризация ОФ
 - Управление качеством на ОФ
 - Баланс металла (полезного компонента)



 **ЕВРАЗ**



- Повышение производительности самосвалов на 8,16%
- Автоматическое распределение автосамосвалов по погрузочным и разгрузочным фронтам
- Учёт и контроль качества и объёма руды
- Получение достоверной информации о работе ГТО и вспомогательной техники, количество выполненных рейсов, расстояния транспортирования

Наши кейсы

Мониторинг технологических и производственных параметров

»» Задача

- Внедрение системы мониторинга технологических параметров оборудования.
- Разработка технической документации.
- Поставка программно-аппаратного комплекса (видеостена)
- Отгрузка лицензий платформы ZIIoT

»» Решение

- Произведена отгрузка лицензий на платформу ZIIoT
- Разработаны типовые мнемосхемы и отчетные формы
- Разработана техническая документация
- Произведена отгрузка программно-аппаратного комплекса видеостены



- Снижение уровня аварийного выхода оборудования из строя на 14,2%
- Снижение бюджетов на аварийные ремонты на 12,5%

Почему мы?



Для предприятий

- 1) Работаем на стороне промышленного предприятия
- 2) Эффективная методика достижения результата
- Аккордная цифровая трансформация
- 3) Реестр наилучших доступных технологий в области цифровой трансформации
- 4) Помогаем привлечь льготное софинансирование
- 5) Не “цифровизируем”, а “трансформируем” - результат через улучшение экономических показателей, а не через “затраты без обоснования”

**Дополнительные кейсы
и референс лист по запросу**

Выдержки из отчетов

НАХОДИМ ПОТЕРИ В БИЗНЕСЕ И УСТРАНЯЕМ ИХ
 РАССМАТРИВАЕМ БИЗНЕС КАК НАБОР ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ СИСТЕМ
 НАХОДИМ ТОЧКИ РОСТА И ПОМОГАЕМ ГЕНЕРИРОВАТЬ ДОП. ПРИБЫЛЬ
 ПОМОГАЕМ ПРИВЛЕЧЬ СОФИНАНСИРОВАНИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ЦИФРОВОЙ
 ТРАНСФОРМАЦИИ

ВЫЯВЛЕНИЕ ЗОН С НАИБОЛЬШИМИ ПОТЕРЯМИ

ПОТЕРИ	ВИДЫ ПОТЕРЬ	ПРОИЗВ-ВО	ЛОГИСТИКА	ТОИР	ЗАКУПКИ	ПРОДАЖИ	ФИНАНСЫ	ПОТЕРИ
	ПРОСТОИ ПРОИЗВОДСТВА	ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТ - 54	НЕХВАТКА ЗАКАЗОВ ИЗ-ЗА НИЗКОГО ЛОГИСТИЧЕСКОГО СЕРВИСА	ПОЛОМКИ ОБОРУДОВАНИЯ 63,7	ОТСУТСТВИЕ МАТЕРИАЛОВ	НЕХВАТКА ЗАКАЗОВ	РАЗРЫВ ПЛАТЕЖНОГО КАЛЕНДАРЯ - 9,2	
	ИЗБЫТОЧНЫЕ ЗАПАСЫ	НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО - 227	ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ТРАНСПОРТА - 7,8	ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ОБОРУДОВАНИЯ - 32,1	СЫРЬЕ И МАТЕРИАЛЫ 83,7	ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ 142,3	УПРАВЛЕНИЕ СВОБОДНЫМ КАПИТАЛОМ	
	БРАК И НЕКОНДИЦИЯ	НАРУШЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ 12,7	НАРУШЕНИЕ УСЛ.ХРАНЕНИЯ И ДОСТАВКИ 3,2	ОБОРУДОВАНИЯ 29,2	НЕКАЧЕСТВЕННОЕ СЫРЬЕ	ИСТЕЧЕНИЕ СРОКОВ ГОДНОСТИ 9,2	УПРАВЛЕНИЕ ВЫПУСКОМ КАЧЕСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ	
	СНИЖЕННАЯ МАРЖА	ПРЕМАРИАЛЫ	ДОРОГОЕ ХРАНЕНИЕ СЫРЬЯ И ДОСТАВКА	ДОРОГИЕ ЗАПЧАСТИ И УСЛ 49,5	ДОРОГИЕ ТМЦ 52,4	СНИЖЕННЫЕ ЦЕНЫ 4,2	МАРЖА ЯВЛЯЕТСЯ ФИКСИРОВАННОЙ	
	ОПИСАНИЕ ТАБЛИЦЫ	ПОТЕРИ И УПУЩЕННАЯ ПРИБЫЛЬ	НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ ПОТЕРИ	ОТСУТСТВИЕ ПОТЕРЬ	ИТОГО ЗНАЧИТ ПОТЕРИ 77,1	ИТОГО ЗНАЧИТ ПОТЕРИ 701,8	ИТОГО ПОТЕРИ 788,9	

Выдержки из отчетов

Краткое содержание и общие выводы

В отчете представлены итоги экспресс-диагностики по направлениям:

- Клиентская служба и продажи,
- Общее развитие,
- Потребность в обучении,
- Снижение издержек,
- Стандартизация,
- Ускоренное и инновационное развитие,
- Эффективность управления на предмет наличия потенциала для улучшений

01

Выявлено проблем / потенциал для улучшений - **34**

02

Финансовая емкость выявленных проблем недополученная прибыль **2,133 млрд. рублей в год** (мин. оценка 1,2 млрд. рублей в год)

03

В ходе экспресс-обследования была устранена выявленная проблема “16*” (см.с. 18 презентации), (фин. эффект для предприятия составит до **30 млн. рублей** в год - но не менее 10 млн. рублей в год)

* В Службе сопровождения клиентов были недоступны детальные данные по клиентам и условиям сделок за предыдущие годы, это негативно влияло на возможность внутренней аналитики. Проблема была разрешена в ходе обследования, после интервью Наумовой А.А - выяснилось, что такие данные в компании есть в цифровом формате, необходимость в доработках систем отсутствует, по результатам рабочего совещания указанные данные будут предоставлены в службу сопровождения клиентов вместе со всеми необходимыми доступами

Выдержки из отчетов

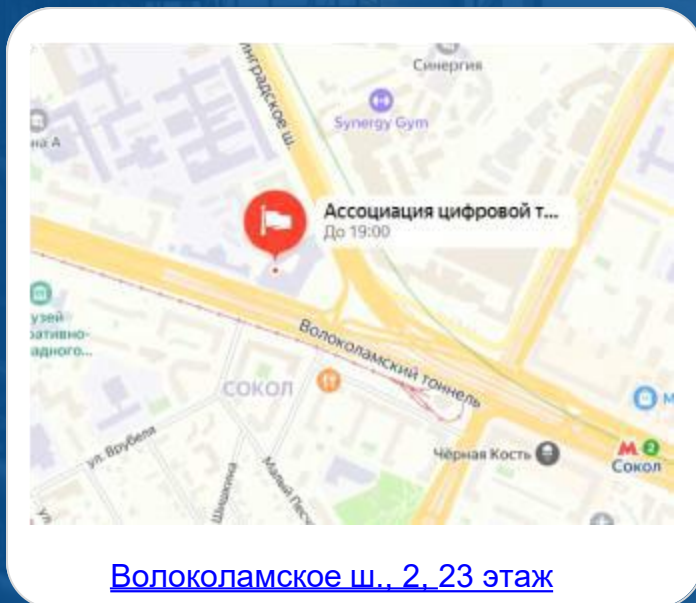
Живые кейсы - Пищевая промышленность - Нижний Новгород

Распределение улучшений по направлениям

	Предметная область	Выявлено проблем/улучшений	Эффект (млн. рублей)
01	Персонал	17	24
02	Ассортимент	18	25
03	Конкуренция	28	40
04	Логистика	49	70
05	Бухгалтерия	50	71
06	Финансовый отдел	51	73
07	Склад	60	86
08	Производство	70	100
09	Отдел продаж	91	130
10	IT	92	131
11	Управление	128	171
		646	921



Контакты



[Волоколамское ш., 2, 23 этаж](#)

**Благодарим за
уделенное время и
надеемся на скорое
сотрудничество**

☎ Менеджер
[+7 499 286-85-30](tel:+74992868530)

📞 Whatsapp
[+7 964 64 777 52](tel:+79646477752)

✉ E-mail
my@dia.ru

🌐 dia.ru